

Kancelář projektů a evropských fondů Policejního prezidia ČR



Pomáhat a chránit

Kancelář projektů a evropských fondů



1) Minulost

Od roku 2008 do současnosti bylo ze strany PČR pod metodickým vedením KPEF zrealizováno celkem:

- **17 projektů** spolufinancovaných z Evropských fondů
 - ✓ **703, 8 mil. Kč** - celková výše
 - ✓ **80, 4 mil. Kč** – spolufinancování PČR
 - ✓ **623, 4 mil. Kč** - úspora získaná zrealizováním

- **6 projektů** zrealizovaných v rámci programu Bezpečnostní výzkum pro potřeby státu – formou veřejné zakázky v celkové výši **60 mil. Kč** bez jakékoliv finanční spoluúčasti.



Kancelář projektů a evropských fondů



2) Současnost

V současnosti útvary Policie ČR včetně KŘP realizují pod vedením KPEF PP ČR celkem:

- **28 projektů** spolufinancovaných z Evropských fondů
 - ✓ **1 702, 3 mil. Kč** - celková výše
 - ✓ **255, 4 mil. Kč** - spolufinancování PČR (15 nebo 25 %)
 - ✓ **1 447 mil. Kč** - úspora získaná zrealizováním

- **8 projektů** v rámci programu Bezpečnostní výzkum pro potřeby státu – formou veřejné zakázky v celkové výši **52 mil. Kč** bez jakékoliv finanční spoluúčasti.



Kancelář projektů a evropských fondů



3) *Budoucnost*

KPEF PP ČR připravuje pro útvary Policie ČR:

➤ **22 projektů** spolufinancovaných z Evropských fondů

✓ **1 170 mil. Kč** - celková výše

✓ **175 mil. Kč** – spolufinancování PČR

✓ **952 mil. Kč** – předpokládaná úspora získaná zrealizováním

➤ **9 projektů** zrealizovaných v rámci programu Bezpečnostní výzkum pro potřeby státu – formou veřejné zakázky v celkové výši **137 mil. Kč** bez jakékoliv finanční spoluúčasti.

▪ V součtu lze předpokládat, že v případě úspěšného zrealizování připravovaných projektů v celkové výši 1 257 mil. Kč při vynaložení celkem 168 mil. Kč na spolufinancování dojde k úspoře v rozpočtu Policie ČR 1 089 mil. Kč.

▪ Nutno konstatovat, že uvedené vyčíslení vychází z absolutních čísel 100 % úspěšnosti při realizaci projektů, přičemž je nutno počítat, že některé faktory není možné předvídat a ovlivnit správným směrem.



Kancelář projektů a evropských fondů



Zaměření na klíčové oblasti Policie ČR

✳KPEF by chtěla i v budoucnu pokračovat v přípravě a realizaci pouze těch projektů, které jsou nezbytně nutné pro činnost Policie ČR a které zapadají do připravované koncepce vedení Policie ČR.

➤Zaměření projektů se bude týkat vybavení, které by musela PČR z důvodů nutné obměny nebo absence a které je nezbytné pro zajištění běžného výkonu služby Policie ČR.

- Nákup ručních radiostanic
- Nákup ochranných prostředků pro pořádkové jednotky
- LZZ 1950 ks
- oprava hangárů pro leteckou službu
- konsolidace provozovaných informačních systémů
 - Globální analýza IT systémů
 - Vybudování datového záložního (centra Zbraslav)
 - NS-VIS, SIS II
 - AIS CIS, NKA
- Zateplení objektů
- Příprava postupu pro certifikaci metodik jako výstupu Bezpečnostního výzkumu
- e-learning



Kancelář projektů a evropských fondů



Návrh na personální zajištění klíčových oblastí

K zajištění uvedených klíčových oblastí slouží v současnosti realizovaný projekt zaměřený na nalezení racionálního organizačního uspořádání pracovních míst s důrazem na efektivitu, transparentnost a minimální byrokratickou náročnost fungování organizace jakou je Policie ČR.



Kancelář projektů a evropských fondů



Návrh na organizaci KPEF PP ČR

- Pro zajištění uvedených klíčových oblastí pro útvary Policie ČR by mělo nadále zajišťovat pracoviště KPEF PP ČR, které bude zaměřené nejenom na přípravu a koordinaci projektů, ale i na řízení projektů, tak jak je to zabezpečeno u projektu NS-VIS a projektu AIS CIS, kdy řízení projektu je zajištěno přímo pracovníky KPEF.
- Vzhledem k tomu, že u všech zmíněných činností je nutné nejenom rozhodování, ale i odpovědnost, kdy projektový manažer sice neřídí útvar, ale dočasně určené pracovníky v rámci projektového týmu, vyžaduje si tato role patříčně vymezené pravomoci. Jedná se o dostatečně vysoké funkční zařazení, neboť bude řídit odborníky z různých oblastí zaměření v rámci Policie ČR a také specialisty dodavatelských subjektů.



Kancelář projektů a evropských fondů



Řízení projektů

je založeno na koordinaci přidělených zdrojů za účelem dosažení stanoveného cíle, kdy projektový manažer musí zkoordinovat činnosti jako jsou plánování, organizování, vedení lidí, kontrolování a přípravu dokumentace.

Plánování zahrnuje plán investic, plán práce, plán financování a dobře naplánovaný a podle potřeb aktualizovaný harmonogram.

Organizování zahrnuje využití vhodné organizační struktury – funkčního projektového týmu, plánování jejich činností, provázanost a následnost činností jednotlivých členů týmu s ohledem na časový harmonogram.

Vedení členů projektového týmu k co nejlepší práci v požadované kvalitě a kvantitě vykonávaných činností.

Kontrola plnění plánovaných cílů, zjišťování odchylek od harmonogramu, sjednání operativního nebo systémového opatření, operativní evidence.



Kancelář projektů a evropských fondů



Období	Policisté počet	Občanští zaměstnanci počet	Celkem
Projektový manažer	2	1	3
Projektový koordinátor	1	6	7
Administrativní pracovnice	0	1	1
současný stav	3	8	11

Období	Policisté počet	Občanští zaměstnanci počet	Celkem
Projektový manažer	3	2	5
Koordinátor	2	4	6
Administrativní pracovnice	0	1	1
navrhovaný stav	5	7	12



Kancelář projektů a evropských fondů



Pozice projektového manažera – policejní tabulka

- pro projekty přímo zaměřené na výkon služby
- dostatečná odbornost pro policejní činnosti – znalost přímého výkonu služby
- nutná praxe z výkonu policejních činností na úseku pořádkové nebo kriminální policie
- vystupování navenek i mimo resort MV
- řízení určených pracovníků v rámci projektového týmu (policistů i OZ)

Pozice projektového manažera – občanská tabulka

- pro projekty, které nejsou přímo zaměřené na výkon služby
- vstupování dalších subjektů i mimo PČR do projektů



Kancelář projektů a evropských fondů



Pozice projektových koordinátorů k zajištění jednotného přístupu při realizaci

Počet takových zaměstnanců se bude odvíjet od možnosti nového programového období a možnosti jednotlivých KŘP, případně útvarů PČR s celorepublikovou působností realizovat projekty pouze za poskytnutí metodické pomoci ze strany KPEF PP ČR. Jedná se zejména o takové projekty, které nejsou investičního charakteru, tedy o tzv. měkké projekty, zaměřeny na vzdělávání, nebo na výměnu zkušeností a nejlepší praxe v rámci policejních činností a nákup vybavení (např. projekty CARIN, ERAS, CBRN, Cospol, Dopravní zpravodajství, Efektivně proti korupci a finanční kriminalitě, Zlepšení postupů PČR v boji proti finanční a hospodářské kriminalitě, Nucené návraty, Operativně pátrací prostředky, Protiúderové komplety).

Pozice administrativní pracovnice

Vzhledem k velkému množství práce na úseku přípravy a realizace projektů, je nutné zajištění administrativních činností pro všechny pracovníky KPEF. Tyto činnosti by měla zabezpečit **administrativní pracovnice** zařazená v 7., případně v 8. PT.



Kancelář projektů a evropských fondů



Organizačně-finanční shrnutí

Finanční náklady – vlastní zdroje x outsourcing

Obvyklá mzda pro pracovní pozici „projektový manažer“ se na trhu práce pohybuje ve výši cca **1 mil. Kč/rok plus 2-5% z přidělené dotace pro projekt.**

Průměrná mzda na pozici „projektový manažer“ – zaměstnanec nebo příslušník PČR je **420 tis. Kč/rok.**

Při existenci 5 PM v rámci PČR je to 2 125 000,- Kč/rok - mzdové výdaje
1 000 000,- Kč/rok - režijní náklady

Tito PM můžou řídit 10 projektů a koordinovat až 15 dalších projektů.

Outsourcing 5 PM, kteří odřídí pouze 5 projektů, tvoří výdaje ve výši 5 000 000,- Kč/rok

Pro doplnění uvádím, že u GŘ HZS je zajišťována tato problematika rovněž odborníky zařazenými ve služebním poměru.



Kancelář projektů a evropských fondů



Oblasti činnosti:

- 1) Monitoring možností čerpání finančních prostředků ze Strukturálních fondů EU a dalších zdrojů financování** (včetně sledování vyhlášení relevantních Výzev, Stanovení pravidel a Podmínek čerpání z daného zdroje, Programových a Prováděcích dokumentů, Metodik, Příruček pro příjemce a žadatele apod. včetně změn těchto dokumentů).
- 2) Příprava** projektového záměru, **zpracování projektové žádosti** včetně příloh, vkládání projektové žádosti do IS, **finalizace a kompletace PŽ**, obhajoba PŽ.
- 3) Konzultace a spolupráce s gestorem projektu, součinnost s příjemcem dotace** (PP ČR a jeho útvary, Krajská ředitelství PČR); **spolupráce s odbornými útvary Policejního prezidia ČR** (např. FO, SLZ, ŘSDP, ŘSPP, KÚP, "CIAP", ÚZČ, ÚOKFK, OVK, ALO, PIO a další).
- 4) Spolupráce se zprostředkujícími subjekty a řídicími orgány programů**, např. Ministerstvo vnitra (OAMP, Sekce rozvoje a projektového řízení ICT, OSF, OPŘ, OPF, EKO a další), CRR, MMR, MF, MPSV, MŽP a zahraničními partnery.



Kancelář projektů a evropských fondů



Oblasti činnosti:

- 5) **Hlášení o pokroku projektu** (příprava, zpracování a předkládání - včetně příloh);
- 6) **Monitorovací zprávy;**
- 7) **Žádosti o platbu;**
- 8) **Hlášení o udržitelnosti projektu;**
- 9) **Administrace změn v projektu;**
- 10) **Publicita**
- 11) **Řízení projektů**
- 12) **Příprava a zajištění podmínek pro realizaci veřejnosprávních kontrol a auditů**
- 13) **Zpracovávání aktualizací a podkladů pro jednání vedení MV ČR a Policie ČR**



Kancelář projektů a evropských fondů



Oblasti činnosti:

- 10) **Tvorba tematických informačních prezentací a seminářů** podílejících se na odborné přípravě a vzdělávání pracovníků PČR v oblasti projektů spolufinancovaných z prostředků EU či obdobných zdrojů financování
- 11) *Připomínkování relevantních dokumentů vztahujících se k čerpání finančních prostředků ze Strukturálních fondů EU i dalších zdrojů a forem zahraniční pomoci při financování projektů realizovaných PČR*
- 12) tvorba IAŘ
- 13) **Příprava podkladů pro nové programové období 2014 - 2020 podle aktuálních potřeb PČR**



Kancelář projektů a evropských fondů



Zdroje financování:

➤ Strukturální fondy EU

- Integrovaný operační program
- Operační program lidské zdroje a zaměstnanost
- Operační program životní prostředí

➤ Fond pro vnější hranice

➤ Evropský návratový fond

➤ Program švýcarsko-české spolupráce

➤ Finanční mechanismus EHP/Norsko

➤ Věda a výzkum pro inovace – Bezpečnostní výzkum pro potřeby státu

➤ Přeshraniční spolupráce – (Slovensko, Polsko, Sasko, Bavorsko, Rakousko)

➤ Leonardo da Vinci

➤ Twining

➤ ISEC – Prevence a boj proti kriminalitě



Kancelář projektů a evropských fondů



Historický exkurz:

- 2008 - Oddělení evropských fondů a výzkumu
- 2009 - Kancelář projektů a evropských fondů

Období	Policisté počet	Občanští zaměstnanci počet	Celkem
2008	6	4	10
2009	7	9	16
2010	9	7	16
Současný stav (září 2011)	3	8	11
Navrhovaný stav	5	7	12



Děkuji za pozornost.

pplk. Mgr. Monika Mezuliáníková

POLICEJNÍ PREZIDIUM ČESKÉ REPUBLIKY

Kancelář projektů a evropských fondů

Tel.: 974 834 555

GSM: 603 191 890

intranet: kpef.mezulianikova@pcr.cz

e-mail: kpef@mvcz.cz

www.policie.cz

Strojnická 27

170 89 Praha 7

